

Resultatenrekening over periode 01-01-2025 - 31-12-2025 :

<b>Rekening</b>	<b>Uitgaven</b>	<b>Inkomsten</b>	<b>Resultaat</b>
4000: Kosten			
4050: Algemene kosten			
4051: Bestuur	764,35	0,01	-764,34
4052: Vergaderingen			
4053: Kantoorbenodigdheden			
4054: Verzekeringen			
4055: Website	10,70		-10,70
4056: Contributies/abonnementen	125,00		-125,00
4057: Representatie			
4058: Reisdeclaraties	930,90		-930,90
4059: Diverse uitgaven			
4060: Bankkosten	468,23		-468,23
4250: Vriendendagen uitgaven	2.029,01		-2.029,01
4251: Vrijwilligers			
4350: Museumuitgaven overig	25.000,00		-25.000,00
4351: Legaat KLu gerelateerd			
4352: F-100			
<b>4050: Algemene kosten: Totaal</b>	<b>29.328,19</b>	<b>0,01</b>	<b>-29.328,18</b>
4070: Tussenrekening			
4100: Drukwerk			
4101: Mailings	172,92		-172,92
4102: Magazine	18.448,00		-18.448,00
4103: drukwerk algemeen	3,63		-3,63
4104: Arma	23,84		-23,84
<b>4100: Drukwerk: Totaal</b>	<b>18.648,39</b>		<b>-18.648,39</b>
4200: Administratie	408,01		-408,01
<b>4000: Kosten: Totaal</b>	<b>48.384,59</b>	<b>0,01</b>	<b>-48.384,58</b>
8000: Opbrengsten			
8051: Bijdragen 2025	120,00	28.740,75	28.620,75
8052: Bijdragen 2026	40,00	11.072,00	11.032,00
8100: Extra bijdragen			
8150: Rente		1.410,64	1.410,64
8200: Vriendendagen inkomsten	15,00	1.055,00	1.040,00
8250: Nieuwe passen			
8300: BTW		8.087,80	8.087,80
8500: Arma inkomsten		18,35	18,35
<b>8000: Opbrengsten: Totaal</b>	<b>175,00</b>	<b>50.384,54</b>	<b>50.209,54</b>
<b>Resultaat: Totaal</b>	<b>48.559,59</b>	<b>50.384,55</b>	<b>1.824,96</b>

Balans over periode 01-01-2025 - 31-12-2025:

Balans Activa (Debet)

<b>Rekening</b>	<b>Beginsaldo</b>	<b>Eindsaldo</b>
1010: ING Spaarrekening	73.000,00	75.000,00
1100: ING Betaalrekening		
1100: ING Betaalrekening ( <i>Hoofdrekening</i> )	5.282,26	2.448,22
1100-T: Betaalrekening: Te verwerken	0,00	0,00
<b>1100: ING Betaalrekening: Totaal</b>	<b>5.282,26</b>	<b>2.448,22</b>
1300: Debiteuren	8.115,00	10.774,00
1500: Inventaris	0,00	0,00
<b>Activa: Totaal</b>	<b>86.397,26</b>	<b>88.222,22</b>

Balans Passiva (Credit)

<b>Rekening</b>	<b>Beginsaldo</b>	<b>Eindsaldo</b>
Eigen vermogen	86.357,26	88.182,22
1400: Crediteuren		
1410: Nog te betalen leveranciers	0,00	0,00
1420: Vooruitontvangen bijdragen	40,00	40,00
1430: Vooruitontvangen extra bijdragen	0,00	0,00
<b>1400: Crediteuren: Totaal</b>	<b>40,00</b>	<b>40,00</b>
1800: BTW		
1810: BTW: Afdracht Hoog	0,00	0,00
1820: BTW: Afdracht Laag	0,00	0,00
1830: BTW: Te vorderen	0,00	0,00
1840: BTW: Verleggingen	0,00	0,00
1850: BTW: Afdracht privégebruik	0,00	0,00
<b>1800: BTW: Totaal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2000: Kruisposten	0,00	0,00
<b>Passiva: Totaal</b>	<b>86.397,26</b>	<b>88.222,22</b>

## Toelichting jaarrekening 2025 SVNMM

### 2025

Het afgelopen jaar zijn opnieuw alle financiële mutaties op basis van de ING-betaalrekening volledig automatisch verwerkt. De bijschrijving van de rente op de spaarrekening is de enige handmatige mutatie.

In 2025 zijn de gevraagde minimumbedragen onveranderd gebleven. Toch is het aantal donateurschappen opnieuw licht gedaald: van 1005 naar 981 (standen per 1 januari 2025 en 2026). Tegelijkertijd is er een kleine stijging te zien in het aantal donateurs voor het leven, van 59 naar 63. Het totaal aantal donateurs ligt nog steeds ruim boven de 1000, zoals vermeld in de welkomstbrief aan nieuwe donateurs, namelijk 1126. Dit aantal wordt gerealiseerd door de 145 gezinsdonateurs, die samen 290 donateurs vertegenwoordigen.

Het KLu-legaat is wederom niet tot besteding gekomen. Het betreffende project bevindt zich in een impasse en zal naar verwachting niet worden afgerond.

Net als vorig jaar is de grootste terugkerende kostenpost het NMMagazine. De kosten hiervan stijgen en vormen een relatief groot deel van de totale uitgaven. Er heeft overleg plaatsgevonden met de drukker over mogelijkheden om deze kostenstijging te beperken. Dit vraagt om extra inzet van de redactie en een striktere handhaving van de regels rond het aanleveren van conceptartikelen.

In 2025 heeft de stichting een tweede schenking van € 25.000 aan het NMM kunnen doen voor het Fokker D-VII-project, waarmee de totale bijdrage aan dit project is uitgekomen op € 50.000.

De Vriendendagen in 2025 zijn, dankzij sponsoring door het NMM in het kader van de komst van de Fokker D-VII en een hogere eigen bijdrage van de deelnemers aan het bezoek aan de Traditiekamer van de Marine Luchtvaart Dienst, tegen relatief lage kosten verlopen. Verdere kostenbesparingen zijn bereikt door fysieke mailings in eigen beheer uit te voeren.

De voor 2025 voorziene eenmalige verrekening van de Vriendenpassen heeft niet plaatsgevonden. Het initiatief hiervoor ligt bij het museum. Ook zijn er geen kosten gemaakt voor een nieuwe ARMA.

### Resultaat en conclusie 2025

De uitgaven in 2025 waren conform verwachting; ook de omvang van de schenking was zoals begroot. Het vermogen van de stichting is in 2025 nagenoeg onveranderd gebleven, inkomsten en uitgaven waren in evenwicht.

---

## **2026**

Voor het KLu-legaat zal in overleg met het NMM een nieuwe bestemming worden gezocht.

Het museum heeft in 2025 een nieuw kassasysteem ingevoerd, met daaraan gekoppeld een nieuwe registratie van bezoekersaantallen. Het huidige systeem van Vriendenpassen zal in de loop van 2026 komen te vervallen. De nieuwe Vriendenpassen zijn gebaseerd op het nieuwe kassasysteem. Volgens het museum zullen de kosten voor de aanmaak van deze nieuwe passen aanzienlijk lager zijn. Tegelijkertijd biedt dit systeem voor het eerst inzicht in het daadwerkelijke gebruik van de Vriendenpas voor museumbezoeken.

Met de aanstelling van een locatiemanager voor het NMM worden, in het kader van de invulling van het convenant tussen de Stichting Vrienden NMM en het NMM, de eerste concrete afspraken verwacht. Dit zal, naast de invoering van de nieuwe Vriendenpassen, de transparantie verder vergroten.

Voor 2026 is reeds een voorstel voor een schenking van het museum ontvangen. De omvang hiervan past binnen de financiële ruimte van de stichting en binnen het beleid ten aanzien van vermogensbeheer.